

# 『経営理念』 年功序列・家族主義の で人材採用！ 青果仲卸が躍進する秘密

各種メディアで何度も紹介された、注目の中小企業経営者を講師としてお招きします。『完全年功序列・家族主義・日本一きれいな仲卸』という一見旧式なコンセプトを掲げる万松青果株式会社(京都府)では、10年間増収増益を続け、就職希望者も殺到しています。一時は倒産寸前の状態であった万松青果はなぜ復活できたのか？成果主義をやめ、自分や家族の仕事に誇りを持ってもらえる組織を作ってきた体験談とポイント、また実際の事例を交えた成功する人材採用方法など、直接うかがえる貴重な機会です。ぜひご参加ください。

万松青果株式会社 会長／中小企業診断士 中路 和宏 氏

## 【講師プロフィール】

京都市出身。23歳から5年間、築地の青果卸売会社でセリ人として勤務後、家業の万松青果株式会社に入社。「従業員を幸せにしたい」という想いを胸に、社長である弟さんと二人三脚で様々な改革に取り組む。また「取引先の力になりたい」と中小企業診断士の資格を取得し、現在は経営者とコンサルタントの2足のわらじで活躍中



## 主な講演内容

- ・事業承継後に直面した厳しい現実と悪戦苦闘の日々 ・ようやく気付いた「意識のズレと思い込み」
- ・経営者は従業員のために、従業員はお客様のために ・「内発的動機づけ」には「リアルタイムの情報開示」
- ・人材採用の実際の成功事例の紹介 ・人が集まりにくい業種が人材採用に成功する方法 他

日 時 令和7年12月16 日(火) 13:30～15:00

場 所 松山商工会議所 5階 大ホールまたはオンライン

定 員 40名 受講料 無料(会員・非会員問わず)

対 象 中小・小規模事業者

ご出席の場合は 下記申込書をご記入の上、FAXにてお送りいただくか、2次元バーコードを読み取りフォームからお申し込みください。



▼「年功序列・家族主義の青果仲卸が躍進する秘密」参加申込書

FAX:089-947-3126 松山商工会議所 産業振興部 行

事業所名					
所在地		〒      ー			
電話番号				メールアドレス	
参加者①	お名前			参加者②	お名前
	部 署				部 署
	参加方法	会 場      ・      オンライン			参加方法

※ご記入いただきました個人情報は、本事業に利用するほか当会議所からの各種連絡・情報提供、調査分析に利用することがあります。

※参加者欄が不足する場合は、適宜コピーの上、お申込みください。